



Zentrum für Verwaltungsmanagement

ZVM 2012



Dienstleistungen und anwendungsorientierte Forschung für Öffentliche Verwaltungen und Non- Profit-Organisationen

Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur. Es hat sich zum Ziel gesetzt, Öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.

Angebot

- Weiterbildung (Lehrgänge, Kurse, Tagungen)
- Beratung (insb. Fusionsprozesse, Leitbildentwicklung)
- Forschung (KTI-Projekt Leitfaden für Gemeindefusionen)

Kompetenzen

– **Gemeindefusionen**

Immer deutlicher wird, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es Fusionsprozesse beratend unterstützt. Daneben bilden Gemeindefusionen auch den Forschungsschwerpunkt des ZVM. Daraus ist ein Leitfaden für Gemeindefusionen entwickelt worden.

Referenzen Beratung: Prättigau (Klosters-Serneus, Küblis, Luzein, Saas, St. Antönien), Grüşch-Fanas-Valzeina, Ilanz plus, Oberengadin, Versam-Valendas-Safien-Tenna, Andeer-Clugin-Pignia, Cazis (Ausserheinzenberg), Bergell, Suraua, Trimmis-Says, Wildhaus-Alt St. Johann

Referenzen Forschung: „Leitfaden für Gemeindefusionen“ (KTI-Forschungsprojekt); Auswirkungen von Gemeindefusionen (Auftragsforschung für die Kantone FR, GL und GR)

– **Gemeindereorganisationen**

Aufgaben und Anforderungen an Effizienz und Effektivität von Gemeinden und kantonalen Amtsstellen haben sich stark geändert. Viele Gemeinden bzw. Amtsstellen haben ihre Struktur aber kaum angepasst. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Organisationsformen, Leitbild- bzw. Strategieprozessen bis hin zu Verfassungsrevisionen. Referenzen: Andeer, Disentis/Mustér, Lenz, Küblis, Masein, Tomils (Leitbilder); Amt für Wald, Poschiavo, Glarus Süd (Strategieberatung); Malans, Cazis (Verfassungsrevision); Tujetsch (Organisationsberatung); Poschiavo, Klosters-Serneus GR (Verwaltungsanalyse)

- Weiterbildung

Das ZVM bietet einen zweisemestrigen Fachdiplom-Lehrgang mit rund 300 Lektionen an. Generelles Ziel ist es, eine auf die Anforderungen der Öffentlichen Verwaltung und NPO zugeschnittene praxisorientierte Weiterbildung zu vermitteln. Der Fachdiplom-Lehrgang konzentriert sich auf die Entwicklung der fachlichen Kompetenz und ist mit einer eidgenössischen Berufsprüfung vergleichbar. Eine umfassende Auswahl an Kursen rundet das Weiterbildungsangebot ab. Kursangebot (z. B. Verwaltungsrecht, Konfliktmanagement).

Projektbeispiele

Stärkung der Gemeindeführung (INTERREG-Forschungsprojekt)

Das ZVM untersucht zusammen mit der Eurac/Bozen (I) die Gemeinde-Führungssysteme in Berggebieten. Daraus sollen empirisch belegte Informationen über funktionierende (bzw. nicht funktionierende) Beispiele gewonnen werden. Letztendlich soll eine nachhaltige Stärkung der Leistungsfähigkeit des politisch administrativen Führungssystems auf Gemeindeebene erreicht werden.

Verwaltungsanalyse Klosters-Serneus GR

Ziel der Verwaltungsanalyse für die Gemeinde Klosters-Serneus war es, die Gemeindeverwaltung aus externer Perspektive zu beleuchten im Hinblick auf deren Organigramm, Stellenplan/ Stellenbeschreibungen, Arbeitszeitregelung sowie Entlohnung. Das ZVM gab auf Basis der durchgeführten Analyse Empfehlungen zur Optimierung der Gemeindeverwaltung in Führungs- und Organisationsfragen ab.

Team



Ursin Fetz
Dr. iur., Rechtsanwalt
Leiter ZVM, Dozent für Recht,
Bezirksrichter



Hans Ulrich Wehrli
Betriebsökonom HWV
Dozent für Finanz- und
Rechnungswesen,
Gemeindepräsident Saas i.Pr.



Curdin Derungs
Dr. oec. HSG
Dozent für
Betriebswirtschaftslehre



Corina Looser
Organisationsassistentin



Dominik Just
lic. oec. HSG
Dozent für Finanz- und
Rechnungswesen

Kontakt

HTW Chur
Hochschule für Technik und Wirtschaft
ZVM Zentrum für Verwaltungsmanagement
Comercialstrasse 22
CH-7000 Chur

Telefon +41 (0)81 286 24 24
Telefax +41 (0)81 286 39 29
E-Mail zvm@htwchur.ch

www.zvm.ch