



HTW Chur



Zentrum für
Verwaltungsmanagement

**Fachdiplom
Öffentliche Verwaltung und
Non Profit Organisationen**

10. Lehrgang 2012/2013

1. Fachdiplom Öffentliche Verwaltung und Non Profit Organisationen

1.1. Ziel

Der Fachdiplom-Lehrgang verfolgt das Ziel, Mitarbeitenden aus Kanton, Gemeinden und Non Profit Organisationen betriebswirtschaftliche und rechtliche Fachkenntnisse im Kontext öffentliche Verwaltung und Non Profit Organisationen anzueignen.

1.2. Zielgruppe

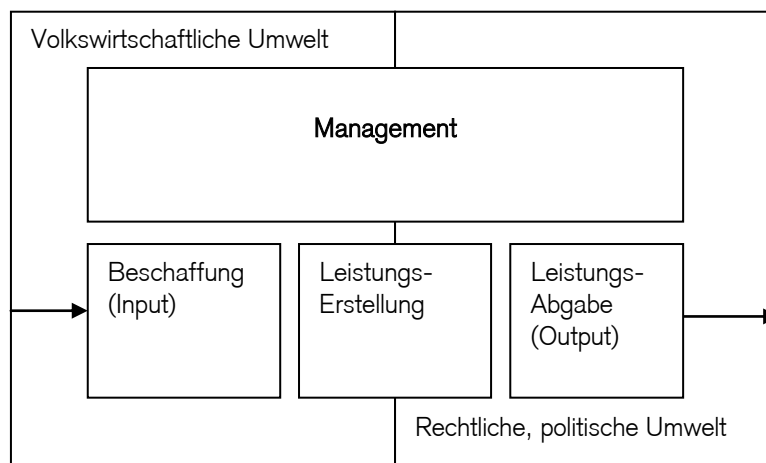
Dieser Lehrgang richtet sich an Mitarbeitende der öffentlichen Verwaltung (Gemeinden, Kantone) und von Non Profit Organisationen aus der Südostschweiz und des Fürstentums Liechtenstein.

Folgende Bedingungen müssen für die Teilnahme erfüllt sein:

- kaufmännischer Grundausbildung (KV, Handelsschule)
- mindestens zwei Jahren Berufserfahrung (in Verwaltung oder NPO)

1.3. Aufbau des Lehrgangs

Die Struktur des Ausbildungsprogramms ergibt sich aus dem Modell einer Verwaltungseinheit (Gemeinde, Verwaltungseinheit des Kantons, Landesverwaltung oder Non Profit Organisation) und der entsprechenden Umwelt.



Die Teilnehmenden lernen die betriebswirtschaftlichen Grundlagen sowie das gesamtwirtschaftliche und rechtliche Umfeld eines Verwaltungsbetriebes kennen. Sie eignen sich vertiefte Kenntnisse über die verwaltungsspezifische Beschaffung, Leistungserstellung und Leistungsabgabe an. Zusätzlich lernen sie die Grundzüge der Führungsfunktionen kennen.

1.4. Rahmenlehrpläne

Aufgrund der Lernziele ergeben sich für das Fachdiplom folgende Rahmenlehrpläne (Änderungen bleiben vorbehalten):

Fächer	Lektionen
Betriebswirtschaft 1 Betriebswirtschaftliches Modell; Beschaffung, Leistungserstellung, Leistungsabgabe	28
Betriebswirtschaft 2 Public Management , Prozessmanagement, Marketing, Kooperation	24
Recht 1 Einführung, Privatrecht (OR/ZGB), Schuldbetreibung- und Konkursgesetz	24
Recht 2 Verwaltungsrecht (Rechtsquellen, Prinzipien, Verfügung, Verfahren)	28
Finanzen Rechnungswesen, öffentliche Rechnungslegung	28
Volkswirtschaft gesamtwirtschaftliche Entwicklungen, Wettbewerbsfähigkeit von Regionen	28
Personal Personalgewinnung, -beurteilung und -entwicklung	24
Organisation Aufbau- und Ablauforganisation, Projektmanagement	24
Selbstmanagement Zeitmanagement, Entscheidungsmethodik, Kreativitätstechniken	16
Projekttag Kick-off-Veranstaltung	8
3 Projekttag	24
Workshops Diplomarbeit	8
Vordiplom/Diplom	16
<hr/>	
Total Lektionen	280

1.5. Lehrkräfte

Das Dozententeam setzt sich zusammen aus Lehrkräften der HTW Chur und aus Praktikern, die in der Öffentlichen Verwaltung oder in Non Profit Organisationen tätig sind.

Im 9. Lehrgang (2010/2011) unterrichteten folgende Dozierende:

Betriebswirtschaftslehre 1	Bühler Daniel , Betriebsökonom FH, Stadtpräsident Altstätten
Betriebswirtschaftslehre 2	Fetz Ursin , Dr. iur., Rechtsanwalt, Professor für Recht an der HTW Chur, Leiter ZVM an der HTW Chur Bühler Daniel , Betriebsökonom FH, Stadtpräsident Altstätten Gasser Roman , Betriebsökonom FH, Marketingberater
Recht 1	Philipp Peter , Dr. iur., Rechtsanwalt Advokaturbüro Degiacomi, Riedi, Schreiber, Schmid, Philipp, Sonder
Recht 2	Suter Marcel , lic. iur. Rechtsanwalt, Stabschef Kantonspolizei GR
Finanzen	Manetsch Cecilia , Treuhänderin AKAD, Geschäftsführerin und Inhaberin der Manetsch Treuhand AG, Chur
Selbstmanagement	Fischer Judith , Dr.rer.soc.oec., Leiterin Fachdiplom, Dozentin für Betriebswirtschaftslehre an der HTW Chur
Personalwesen	Wyssen Theo , lic. rer. pol. et El. Ing HTL, Leiter Vertiefungsstudium Human Resources an der HTW Chur
Volkswirtschaftslehre	Zogg Claudia , Dr.oec.HSG, Lehrbeauftragte für Volkswirtschaftslehre an der HTW Chur, Vorsitzende Audit Committee der St.Galler Kantonalbank.
Organisation	Pfiffner Thomas , Leiter Psychiatrie-Zentrum Linthgebiet

1.6. Methodik

Die Lehrinhalte werden durch Referate, Workshops, Gruppenarbeiten, Fallstudien und Exkursionen vermittelt und vertieft.

Eine besondere Bedeutung kommt der Arbeit an konkreten Projekten zu. Dadurch wird der Praxisbezug der Ausbildung gewährleistet und die Teilnehmerinnen und Teilnehmer können eigene Problemstellungen und Erfahrungen einbringen.

1.7. Leistungsnachweise

1.7.1. Diplomarbeit

Während des Lehrgangs ist eine Diplomarbeit zu verfassen. Ziel ist, die erworbenen theoretischen Kenntnisse in einer praktischen Arbeit umzusetzen. Gleichzeitig wird die Arbeit im Team geschult. Die Themen können von den Teilnehmenden selbst eingebracht werden und nehmen somit Bezug zu den unterschiedlichen Tätigkeitsgebieten in Gemeinden, kantonaler Verwaltung bzw. Landesverwaltung oder Non Profit Organisationen.

Diese Konzeption bringt den Teilnehmenden eine breit abgestützte Ausbildung, ermöglicht ihnen eine grosse berufliche Mobilität und geht gleichzeitig auf die konkreten Probleme ihres beruflichen Alltags ein.

1.7.2. Diplomprüfungen

Nach dem ersten Semester ist eine Vordiplomprüfung, nach zwei Semestern eine Diplomprüfung zu bestehen. Zur Diplomprüfung wird zugelassen, wer das Vordiplom mit Erfolg absolviert hat.

Teilnehmende, welche die Diplomprüfung bestanden und den gesamten Lehrgang besucht haben, erhalten das '**Fachdiplom Öffentliche Verwaltung und Non Profit Organisationen**' des Zentrums für Verwaltungsmanagement an der Hochschule für Technik und Wirtschaft Chur. Die übrigen Teilnehmenden erhalten eine Kursbestätigung.

1.8. Fachbeirat

Die Planung und Durchführung des Fachdiplom-Lehrgangs wird durch einen Fachbeirat begleitet. Er setzt sich aus Vertretern der Kantone, Gemeinden und Non Profit Organisationen der Südostschweiz und des Fürstentums Liechtenstein zusammen.

1.9. Organisation

1.9.1. Informationsabend

Der Informationsabend findet am Freitag, 20. April 2012, 18.00 Uhr, HTW Chur, Comercialstr. 22, CH-7000 Chur statt.

1.9.2. Kurszeiten und -ort

Der Lehrgang beginnt am Freitag, 17. August 2012 mit einer Kick-Off-Veranstaltung. Das Programm dazu wird den angemeldeten Teilnehmenden frühzeitig bekannt gegeben.

Die Unterrichtseinheiten finden jeweils Freitag nachmittags (13.15-16.50 Uhr) und Samstag vormittags (08.15-11.50 Uhr) an der HTW Chur, Comercialstrasse 22-24, Chur statt. An vier Freitagen werden ganztägig Projektstage durchgeführt.

Der Lehrgang endet im Juni 2013.

1.9.3. Kursgeld

Das Kursgeld beträgt CHF 3'600.- pro Semester.

Mitglieder der folgenden Institutionen bzw. Verbände zahlen ein reduziertes Kursgeld von CHF 3'500.- pro Semester:

- Bündner Vereinigung für Raumentwicklung (BVR)
- Förderverein HTW Chur
- Grundbuchverwalter-Verband des Kantons Graubünden
- Personalverband Öffentlicher Verwaltungen Liechtensteins (PVL)
- Verband Bündnerischer Gemeindeangestellter (VBGA)
- Netzwerk St. Galler Gemeinden (NetzSG)
- Verband des Glarner Staats- und Gemeindepersonals (VGSG)

Preisänderungen bleiben vorbehalten. Das Kursgeld wird jeweils zu Beginn des Semesters erhoben. Lehrmittel sind nicht im Kursgeld inbegriffen.

1.9.4. Auskunft und Anmeldung

Hochschule für Technik und Wirtschaft Chur
Zentrum für Verwaltungsmanagement
Comercialstrasse 22
7000 Chur

Kursleitung: Dr. Judith Fischer
Kursadministratorin: Corina Looser
Tel.: 081 286 39 72
Fax: 081 286 39 51
E-Mail: zvm@htwchur.ch
Internet: www.zvm.ch

Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eintreffens berücksichtigt. Anmeldeschluss ist der 8. Juni 2012.

2. Zentrum für Verwaltungsmanagement

2.1. Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur. Es hat sich zum Ziel gesetzt, öffentliche Verwaltungen und Non Profit Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen.

2.2. Kompetenzen

- *Gemeindefusionen*
Immer deutlicher wird, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es Fusionen beratend unterstützt. Daneben bilden Gemeindefusionen auch den Forschungsschwerpunkt des ZVM.
- *Gemeindereorganisationen*
Aufgaben und Anforderungen an Effizienz und Effektivität von Gemeinden haben sich stark gewandelt. Viele Gemeinden haben ihre Struktur aber kaum verändert. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Organisationsformen, Leitbildprozessen bis hin zu Verfassungsrevisionen.
- *Weiterbildung*
Das ZVM bietet einen zweisemestrigen Fachdiplom-Lehrgang an. Eine umfassende Auswahl an Kursen rundet das Weiterbildungsangebot ab.

2.3. Angebot

- Weiterbildungsveranstaltungen (Lehrgänge, Kurse, Tagungen)
- Beratung von Gemeinden (insb. Fusionsprozesse, Leitbildentwicklung)
- Angewandte Forschung (KTI-Projekt Leitfaden für Gemeindefusionen, Projekt «Nachhaltige Gemeindefusion», Projekt Gemeindeführungsmodell, Miliz-Projekt)
- Weitere Dienstleistungen (Netzwerkbetreuung «Puma Net»)

2.4. Beratungsprojekte

- Gemeindefusionen: Prättigau (Klosters-Serneus, Küblis, Luzein, Saas, St. Antonien), Grüşch-Fanas-Valzeina, Ilanz plus, Oberengadin, Versam-Valendas-Safien-Tenna, Ander-Clugin-Pignia, Cazis (Ausserheinzenberg), Bergell, Suraua, Trimmis-Says, Wildhaus-Alt St. Johann
- Leitbilder: Andeer, Disentis/Mustér, Lenz, Küblis, Masein, Tomils
- Weitere Mandate: Amt für Wald, Poschiavo, Glarus Süd (Strategieberatung), Malans, Cazis (Verfassungsrevision), Tujetsch (Organisationsberatung)

2.5. Leitfaden für Gemeindefusionen

Der vom ZVM entwickelte Leitfaden für Gemeindefusionen wurde aufgrund der Erfahrungen mit elf Gemeindefusionsprojekten aus der ganzen Schweiz erstellt. Er bietet Gemeindeverantwortlichen eine rasche Übersicht über den Fusionsprozess. Daneben enthält er praktische Beispiele und nützliche Tipps sowie Checklisten. Der Leitfaden wurde 2009 ergänzt mit den Ergebnissen einer Umfrage bei kürzlich fusionierten Gemeinden (Fetz Ursin/Bühler Daniel, Leitfaden für Gemeindefusionen, Chur 2005).

2.6. Auskunft

ZVM Zentrum für Verwaltungsmanagement, Comercialstrasse 22, CH-7000 Chur,
Tel. +41 (0)81 286 24 24, Fax +41 (0)81 286 39 51, zvm@htwchur.ch,
www.zvm.ch

2.7. ZVM-Team

Das Zentrum wird durch ein Team geführt, das fächerübergreifend zusammengesetzt ist:

Ursin Fetz, Dr. iur., Rechtsanwalt, Leiter ZVM an der HTW Chur, Professor für Recht

Curdin Derungs, Dr. oec. HSG, Projektleiter und Dozent für Volkswirtschaftslehre

Judith Fischer, Dr. rer. soc. oec., Kursleiterin ZVM

Dominik Just, lic. oec. HSG, Professor für Finanz- und Rechnungswesen

Hans Ulrich Wehrli, Betriebsökonom HWV, Dozent für Finanz- und Rechnungswesen

Theophil Wyssen, lic. rer. pol., Professor für Leadership

Corina Looser, Administration ZVM-Kurse und -Lehrgänge, HTW Chur