



Zentrum für Verwaltungsmanagement

ZVM 2009



Dienstleistungen und anwendungsorientierte Forschung für Öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen

Leitidee

Das Zentrum für Verwaltungsmanagement (ZVM) ist ein Institut der Hochschule für Technik und Wirtschaft HTW Chur. Es hat sich zum Ziel gesetzt, Öffentliche Verwaltungen und Non-Profit-Organisationen in ihrer Entwicklung zu begleiten und ihnen als Ansprechpartner zu dienen. Es hat sich auf Fragen der Kooperation bzw. Fusion von Gemeinden und anderen Körperschaften spezialisiert.

Kompetenzen

- **Gemeindefusionen, Gemeindekooperationen**
Immer deutlicher wird, dass nur einschneidende Strukturveränderungen eine nachhaltige Verbesserung der Situation der Gemeinden garantieren. Das ZVM gestaltet diesen Prozess aktiv mit, indem es Fusionsprozesse beratend unterstützt. Daneben bilden Gemeindefusionen auch den Forschungsschwerpunkt des ZVM. Daraus ist ein Leitfaden für Gemeindefusionen entwickelt worden.
- **Reorganisationen**
Aufgaben und Anforderungen an Effizienz und Effektivität von Gemeinden und kantonalen Amtsstellen haben sich stark geändert. Viele Gemeinden bzw. Amtsstellen haben ihre Struktur aber kaum verändert. Das ZVM unterstützt Veränderungen mit innovativen Organisationsformen, Leitbild- bzw. Strategieprozessen bis hin zu Verfassungsrevisionen.
- **Weiterbildung**
Das ZVM bietet einen zweisemestrigen Fachdiplom-Lehrgang mit rund 300 Lektionen an. Eine umfassende Auswahl an Kursen rundet das Weiterbildungsangebot ab (z. B. Verwaltungsrecht, Konfliktmanagement).

Angebot

- Weiterbildungsveranstaltungen (Lehrgänge, Kurse, Tagungen)
- Gemeindeberatung (insb. Fusionsprozesse, Leitbildentwicklung)
- Angewandte Forschung (KTI-Projekt Leitfaden für Gemeindefusionen)
- Weitere Dienstleistungen (Netzwerkbetreuung)

Beratung: Projektauswahl

- **Gemeindefusionen, Gemeindekooperationen:**
Andeer-Clugin-Pignia GR; Bergell GR; Cazis, Portein, Präz, Sarn, Tartar GR; Trimmis-Says GR; Wildhaus-Alt St. Johann SG
- **Leitbilder:**
Disentis/Mustér GR; Küblis GR; Lenz GR; Masein GR; Wiesendangen ZH
- **Reorganisationen:**
Castrisch GR (Strategieberatung); Malans GR (Verfassungsrevision); Tujetsch GR (Organisationsberatung); Amt für Wald GR (Strategie- und Organisationsberatung)



„Leitfaden für Gemeindefusionen“

Der vom ZVM entwickelte Leitfaden für Gemeindefusionen wurde aufgrund der Erfahrungen mit elf Gemeindefusionsprojekten aus der ganzen Schweiz erstellt. Er bietet Gemeindeverantwortlichen eine rasche Übersicht über den Fusionsprozess. Daneben enthält er praktische Beispiele und nützliche Tipps sowie Checklisten.

Forschung: Auswirkungen von Gemeindefusionen

Das ZVM hat im Auftrag der Kantone Freiburg, Glarus und Graubünden die Auswirkungen von Gemeindefusionen untersucht. Dabei wurden in Gurmels FR, Luchsingen GL und Suraua GR Interviews durchgeführt und anschliessend ein Fragebogen an alle seit dem 1.1.2000 fusionierten Gemeinden der Schweiz gesandt. Die Erkenntnisse, ergänzt mit Beispielen und Tipps, vervollständigen den „Leitfaden für Gemeindefusionen“.

Team



Ursin Fetz, lic. iur., Rechtsanwalt,

Leiter Zentrum für Verwaltungsmanagement an der HTW Chur,
Bezirksrichter



Markus Feltscher, mag. oec.,

Projektleiter ZVM,
Gemeindepräsident Felsberg, Grossrat



Judith Fischer, Dr. rer. soc. oec.

Wissenschaftliche Mitarbeiterin und Projektleiterin ZVM



Myriam Fetz-Schneider,

Administratorin ZVM, HTW Chur
Fachdiplom



Feurer Catharina,

Administratorin ZVM, HTW Chur
ZVM-Kurse

Kontakt

HTW Chur
Hochschule für Technik und Wirtschaft
ZVM Zentrum für Verwaltungsmanagement
Comercialstrasse 22
CH-7000 Chur

Telefon +41 (0)81 286 24 24
Telefax +41 (0)81 286 39 29
E-Mail zvm@fh-htwchur.ch

www.zvm.ch